

**A-791**

Total Pages : 8

Roll No. ....

**BCM-303/BC-13**

**Bachelor of Commerce (B.Com.)**

(Accounting for Managerial Decisions/Management  
Accounting/प्रबन्धकीय निर्णय के लिए  
लेखांकन/प्रबंधन लेखांकन)

3rd Year Examination, 2024 (June)

Time : 2:00 Hrs.

Max. Marks : 70

**Note :-** This paper is of Seventy (70) marks divided into Two (02) Sections 'A' and 'B'. Attempt the questions contained in these Sections according to the detailed instructions given therein. *Candidates should limit their answers to the questions on the given answer sheet. No additional (B) answer sheet will be issued.*

**नोट :** यह प्रश्न-पत्र सत्तर (70) अंकों का है, जो दो (02) खण्डों 'क' तथा 'ख' में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल करना है। **परीक्षार्थी अपने प्रश्नों के उत्तर दी गई उत्तर-पुस्तिका तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त (बी) उत्तर-पुस्तिका जारी नहीं की जायेगी।**

## Section–A

(खण्ड–क)

### Long Answer Type Questions

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

2×19=38

**Note** :- Section 'A' contains Five (05) Long-answer type questions of Nineteen (19) marks each. Learners are required to answer any *two* (02) questions only.

**नोट** : खण्ड 'क' में पाँच (05) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए उन्नीस (19) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Define management accounting. How does it differ from financial and cost Accounting ? Discuss the limitations of Management Accounting.

प्रबन्धकीय लेखांकन को परिभाषित कीजिए। यह किस प्रकार वित्तीय एवं लागत लेखांकन से भिन्न है ? प्रबन्धकीय लेखांकन की सीमाओं को समझाइए।

2. What is Ratio ? Describe with examples various ratios used in the analysis of financial statements.

अनुपात क्या है ? वित्तीय विवरणों के विश्लेषण में प्रयोग होने वाले विभिन्न अनुपातों का वर्णन उदाहरण सहित कीजिए।

3. From the following Balance sheets of X Ltd. Prepare the Cash Flow Statement :

| <b>Particulars</b>              | <b>31.03.2021</b> | <b>31.03.2022</b> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Equity and Liabilities :</b> |                   |                   |
| Share capital                   | 3,00,000          | 4,00,000          |
| Profit & Loss Account           | 20,000            | 50,000            |
| Sundry creditors                | 80,000            | 50,000            |
|                                 | <b>4,00,000</b>   | <b>5,00,000</b>   |
| <b>Assets :</b>                 |                   |                   |
| Land and Building               | 1,00,000          | 1,40,000          |
| Stock                           | 1,00,000          | 1,30,000          |
| Debtors                         | 1,50,000          | 1,40,000          |
| Cash                            | 50,000            | 90,000            |
|                                 | <b>4,00,000</b>   | <b>5,00,000</b>   |

Additional information :

- (i) There was no drawings.
- (ii) There was no purchase and sale of either building or other fixed assets.

एक्स. लि. के निम्नलिखित चिट्ठों से रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिए :

| विवरण                     | 31.03.2021      | 31.03.2022      |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>समता एवं दायित्व :</b> |                 |                 |
| अंश पूंजी                 | 3,00,000        | 4,00,000        |
| लाभ एवं हानि खाता         | 20,000          | 50,000          |
| विविध लेनदार              | 80,000          | 50,000          |
|                           | <b>4,00,000</b> | <b>5,00,000</b> |

**सम्पत्तियाँ :**

|              |                 |                 |
|--------------|-----------------|-----------------|
| भूमि एवं भवन | 1,00,000        | 1,40,000        |
| स्टॉक        | 1,00,000        | 1,30,000        |
| देनदार       | 1,50,000        | 1,40,000        |
| रोकड़        | 50,000          | 90,000          |
|              | <b>4,00,000</b> | <b>5,00,000</b> |

**अरिक्ति सूचनाएँ :**

- (i) कोई आहरण नहीं था।
- (ii) भवन या अन्य स्थायी सम्पत्तियों का कोई क्रय या विक्रय नहीं था।

4. From the following find out :

- (i) P/V Ratio
- (ii) B.E.P.
- (iii) Profit for the sale of ₹10,00,000.
- (iv) Margin of safety from the sale of ₹12,00,000.
- (v) Required sales to earn a profit of ₹ 2,00,000.

|               | ₹        |
|---------------|----------|
| Sales         | 8,00,000 |
| Variable cost | 6,00,000 |
| Contribution  | 2,00,000 |
| Fixed cost    | 60,000   |
| Net Profit    | 1,40,000 |

निम्नलिखित से ज्ञात कीजिए :

- (i) लाभ-मात्रा अनुपात
- (ii) सम-विच्छेद बिन्दु
- (iii) ₹ 10,00,000 की बिक्री पर लाभ
- (iv) ₹ 12,00,000 की बिक्री पर सुरक्षा की सीमा

(v) ₹ 2,00,000 का लाभ अर्जित करने के लिए आवश्यक  
बिक्री

|                  | ₹        |
|------------------|----------|
| विक्रय           | 8,00,000 |
| परिवर्तनशील लागत | 6,00,000 |
| दत्तांश          | 2,00,000 |
| स्थिर लागत       | 60,000   |
| शुद्ध लाभ        | 1,40,000 |

5. What do you mean by Capital Gearing ? Explain the impact of capital gearing on the financial position of a company during boom and depression period.

पूँजी दन्तिकरण से आप क्या समझते हैं ? तेजी तथा मंदी की अवधि में एक कम्पनी की वित्तीय स्थिति पर पड़ने वाले पूँजी दन्तिकरण के प्रभावों की व्याख्या कीजिए।

### Section-B

(खण्ड-ख)

#### Short Answer Type Questions

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

4×8=32

**Note :-** Section 'B' contains Eight (08) Short-answer type questions of Eight (08) marks each. Learners are required to answer any *four* (04) questions only.

**नोट :** खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए आठ (08) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल **चार** (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Scope of Management Accounting.

प्रबन्धकीय लेखांकन का क्षेत्र।

2. Vertical Analysis.

लम्बवत विश्लेषण।

3. Schedule of changes in working capital.

कार्यशील पूँजी में परिवर्तन का विवरण।

4. Applications of marginal costing in managerial decisions.

प्रबन्धकीय निर्णयों में सीमावर्ती लागत विधि के उपयोग।

5. Cash Budget.

रोकड़ बजट।

6. Advantages of responsibility accounting.

उत्तरदायित्व लेखांकन के लाभ।

7. Distinction between controllable and uncontrollable variances.

नियंत्रणीय एवं अनियंत्रणीय विचरणांशों में अंतर।

8. Operating leverage.

संचालन उत्तोलन।

\*\*\*\*\*