

A-0702

Total Pages : 7

Roll No.

BCM-303/BC-13

Bachelor of Commerce (B.Com.)

Accounting for Managerial Decisions

प्रबन्धकीय निर्णय के लिए लेखांकन

Examination February, 2026

Time : 2:00 Hrs.

Max. Marks : 70

Note :- This paper is of Seventy (70) marks divided into Two (02) Sections 'A' and 'B'. Attempt the questions contained in these Sections according to the detailed instructions given therein. *Candidates should limit their answers to the questions on the given answer sheet. No additional (B) answer sheet will be issued.*

नोट :- यह प्रश्न-पत्र सत्तर (70) अंकों का है, जो दो (02) खण्डों 'क' तथा 'ख' में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल करना है। *परीक्षार्थी अपने प्रश्नों के उत्तर दी गई उत्तर-पुस्तिका तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त (बी) उत्तर-पुस्तिका जारी नहीं की जायेगी।*

A-0702

(1)

P.T.O.

Section–A

(खण्ड–क)

Long Answer Type Questions

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

2×19=38

Note :– Section ‘A’ contains Five (05) Long-answer type questions of Nineteen (19) marks each. Learners are required to answer any *two* (02) questions only.

नोट :– खण्ड ‘क’ में पाँच (05) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए उन्नीस (19) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Define Management Accounting. Discuss its need and importance in modern age.

प्रबन्धकीय लेखाविधि को परिभाषित कीजिए। वर्तमान समय में इसके महत्व एवं आवश्यकताओं को बताइए।

2. What is ratio analysis ? What are the objectives and limitations of ratio analysis ?

अनुपात विश्लेषण क्या है ? अनुपात विश्लेषण के उद्देश्य और सीमाएँ क्या हैं ?

3. The balance sheet of "X" Ltd. Company as on 31 March, 2023 and 31 March, 2024 were as follows :

Liabilities	2023	2024
	(₹)	(₹)
Share Capital	45,000	65,000
General Reserve	5,000	7,500
P&L A/c	10,000	15,000
Debentures	10,000	20,000
Creditors	8,700	11,000
	78,700	1,18,500

Assets	2023	2024
	(₹)	(₹)
Fixed assets	46,700	83,000
Stock	11,000	13,000
Debtors	18,000	19,500
Cash	2,000	2,500
Preliminary Exp.	1,000	500
	78,700	1,18,500

From the above information, prepare (a) Schedule of Changes in Working Capital and (b) Funds Flow Statement.

31 मार्च, 2023 और 31 मार्च, 2024 को "X" लिमिटेड कम्पनी के आर्थिक चिट्ठे निम्न प्रकार थे :

	2023	2024
दायित्व	(₹)	(₹)
अंश पूंजी	45,000	65,000
सामान्य संचय	5,000	7,500
लाभ-हानि खाता	10,000	15,000
ऋणपत्र	10,000	20,000
लेनदार	8,700	11,000
	78,700	1,18,500
	2023	2024
सम्पत्ति	(₹)	(₹)
स्थायी सम्पत्ति	46,700	83,000
स्टॉक	11,000	13,000
देनदार	18,000	19,500
रोकड़	2,000	2,500
प्रारम्भिक व्यय	1,000	500
	78,700	1,18,500

उपर्युक्त सूचनाओं से (अ) कार्यशील पूंजी में परिवर्तन की अनुसूची तथा (ब) कोष प्रवाह विवरण तैयार कीजिए।

4. What is meant by capital structure ? Describe the elements determining capital structure.

पूँजी संरचना का क्या अर्थ है ? पूँजी संरचना को निर्धारित करने वाले कारकों को बताइए।

5. What do you understand by working capital ? Explain the determinants of working capital requirement.

कार्यशील पूँजी से आप क्या समझते हैं ? कार्यशील पूँजी की आवश्यकता निर्धारित करने वाले कारकों की व्याख्या कीजिए।

Section-B

(खण्ड-ख)

Short Answer Type Questions

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

4×8=32

Note :- Section 'B' contains Eight (08) Short-answer type questions of Eight (08) marks each. Learners are required to answer any *four* (04) questions only.

नोट :- खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए आठ (08) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. What do you mean by Financial Statements ?
प्रबंधकीय विवरण से आपका क्या आशय है ?
2. What is a Cash Budget ?
रोकड़ बजट क्या है ?
3. What is meant by Management Information System (MIS) ? Explain its main characteristics.
प्रबन्ध सूचना प्रणाली से आप क्या समझते हैं ? इसकी प्रमुख विशेषताएँ बताइए।
4. A firm has Current Ratio of 4 : 1 and Quick Ratio of 2.5 : 1. Assuming inventories are ₹ 22,500, find out the Total Current Assets and Total Current Liabilities.
एक फर्म का चालू अनुपात 4 : 1 तथा त्वरित अनुपात 2.5 : 1 है। ₹ 22,500 का स्टॉक मानते हुए इसकी कुल चालू सम्पत्ति तथा कुल चालू दायित्व ज्ञात कीजिए।
5. What is Performance Budgeting ?
निष्पादन बजटन क्या है ?
6. Discuss the characteristics of Responsibility Accounting.
उत्तरदायित्व लेखांकन की विशेषताओं को लिखिए।

7. What do you mean by differential cost ? Discuss its main features.

विभेदात्मक लागत से आप क्या समझते हैं ? इसकी प्रमुख विशेषताएँ बताइए।

8. What is meant by standard costing ? Discuss its applications.

प्रमाण लागत विधि से क्या आशय है ? इसके प्रयोगों की विवेचना कीजिए।
