

A-0203

Total Pages : 7

Roll No.

BCM (N)-501

Accounting for Managerial Decision

(प्रबन्धकीय निर्णय के लिए लेखांकन)

Examination February, 2026

Time : 2:00 Hrs.

Max. Marks : 70

Note :- This paper is of Seventy (70) marks divided into two (02) Sections 'A' and 'B'. Attempt the questions contained in these sections according to the detailed instructions given therein. *Candidates should limit their answers to the questions on the given answer sheet. No additional (B) answer sheet will be issued.*

नोट : यह प्रश्न-पत्र सत्तर (70) अंकों का है, जो दो (02) खण्डों 'क' तथा 'ख' में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल करना है। **परीक्षार्थी अपने प्रश्नों के उत्तर दी गई उत्तर-पुस्तिका तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त (बी) उत्तर-पुस्तिका जारी नहीं की जायेगी।**

A-0203

(1)

P.T.O.

Section–A

(खण्ड–क)

Long Answer Type Questions

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न) (2×19=38)

Note :- Section 'A' contains Five (05) long-answer type questions of Nineteen (19) marks each. Learners are required to answer any *two* (02) questions only.

नोट : खण्ड 'क' में पाँच (05) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए उन्नीस (19) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1 . What is management accounting ? How is it differ from financial accounting ? Explain the limitation of management accounting.

प्रबंधकीय लेखाविधि क्या है ? यह वित्तीय लेखाविधि से किस प्रकार भिन्न है ? प्रबंधकीय लेखाविधि की सीमाओं की व्याख्या कीजिए।

2. What are the various types of financial statement ? Describe the nature and limitation of financial statement.

वित्तीय विवरण के विभिन्न प्रकार क्या है ? वित्तीय विवरण की प्रकृति एवं सीमाओं का वर्णन कीजिए।

3. What is the importance of analysis and interpretation of financial statement ? Explain the methods of analysis of financial statement.

वित्तीय विवरणों के विश्लेषण एवं निर्वचन का क्या महत्व है ? वित्तीय विवरणों के विश्लेषणों की विधियों को समझाइए।

4. What do you understand by Budgetary control ? What are the Advantages of budgetary control ? Mention the necessary condition for budgetary control.

बजटरी नियंत्रण से आप क्या समझते हैं ? बजटरी नियंत्रण के क्या लाभ है ? बजटरी नियंत्रण के लिए आवश्यक शर्तों का उल्लेख कीजिए।

5. Rank the following investment proposal in order of their profitability according to :

(i) Pay back method

(ii) Rate of return method :

Project	Initial outlay (₹)	Annual Net Cash flow (₹)	Life in Year
A	20,000	3,000	8
B	5,000	1,000	5
C	8,000	2,000	6
D	15,000	5,000	10
E	35,000	7,000	11

निम्नलिखित निवेश प्रस्तावों को उनकी लाभप्रदता के अनुसार क्रमबद्ध कीजिए :

- (i) भुगतान विधि
- (ii) वापसी दर विधि :

परियोजना	प्रारंभिक परिव्यय (₹)	वार्षिक शुद्ध नकदी प्रवाह (₹)	जीवन काल
A	20,000	3,000	8
B	5,000	1,000	5
C	8,000	2,000	6
D	15,000	5,000	10
E	35,000	7,000	11

Section–B

(खण्ड–ख)

Short Answer Type Questions

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

(4×8=32)

Note :- Section 'B' contains eight (08) short-answer type questions of Eight (08) marks each. Learners are required to answer any *Four* (04) questions only.

नोट : खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए आठ (08) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल **चार** (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. What is capital structure ? Discuss the factors affecting the capital structure.

पूँजी संरचना से क्या अभिप्राय है ? इसको प्रभावित करने वाले तथ्यों पर चर्चा कीजिए।

2. What is working capital ? Explain the consequences of inadequate working capital.

कार्यशील पूँजी से क्या अभिप्राय है ? कार्यशील पूँजी की अपर्याप्तता के परिणामों पर चर्चा कीजिए।

3. Describe the objectives and limitations of financial analysis.

वित्तीय विश्लेषण के उद्देश्य एवं सीमाओं का वर्णन कीजिए।

4. Write a short note on ratio analysis.

अनुपात विश्लेषण पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।

5. Discuss the limitations of fund flow statement.

कोष प्रवाह विवरण की सीमाओं की विवेचना कीजिए।

6. Describe the merits and demerits of marginal costing method.

सीमांत लागत विधि के गुण-दोषों का वर्णन कीजिए।

7. Explain the importance of performance budget.

निष्पादन बजट के महत्व को समझाइए।

8. Calculate the following ratios from the given information :

Shareholders Funds	(₹)	Assets	(₹)
Share Capital	8,00,000	Fixed Asset	22,00,000
Reserve and Surplus	6,00,000	Liquid Assets	6,00,000
<i>Current Liabilities :</i>			
Bank Overdraft	8,00,000	Other Current Assets	10,00,000
Other Current Liabilities	16,00,000		
Total	38,00,000		38,00,000

Calculate :

- (a) Current Ratio
- (b) Liquid Ratio
- (c) Fixed Assets Ratio
- (d) Debt Equity Ratio

जानकारी से निम्न अनुपातों की गणना कीजिए :

अंशधारी कोष	(₹)	सम्पत्तियाँ	(₹)
अंश पूँजी	8,00,000	स्थाई सम्पत्तियाँ	22,00,000
संचय व अतिरेक	6,00,000	तरल सम्पत्तियाँ	6,00,000
चालू दायित्व :			
बैंक अधिविकर्ष	8,00,000	अन्य चालू सम्पत्तियाँ	10,00,000
अन्य चालू दायित्व	16,00,000		
योग	38,00,000		38,00,000

गणना कीजिए :

- (अ) चालू अनुपात
- (ब) तरल अनुपात
- (स) स्थाई सम्पत्ति अनुपात
- (द) ऋण क्षमता अनुपात
