

**K-267**

Total Page No. : 7]

[Roll No. ....]

**BCM-303/BC-13**

**B.Com. IIIrd Year Examination Dec., 2023**

**ACCOUNTING FOR MANAGERIAL  
DECISIONS/MANAGEMENT  
ACCOUNTING**

**प्रबंधकीय निर्णय के लिए लेखांकन/प्रबंध लेखांकन**

**Time : 2 Hours]**

**[Max. Marks : 70**

*Note :- This paper is of Seventy (70) marks divided into two (02) Sections 'A' and 'B'. Attempt the questions contained in these Sections according to the detailed instructions given there in. Candidates should limit their answers to the questions on the given answer sheet. No additional (B) answer sheet will be issued.*

यह प्रश्न-पत्र सत्तर (70) अंकों का है, जो दो (02) खण्डों 'क' तथा 'ख' में विभाजित है। प्रत्येक खण्ड में दिए गए विस्तृत निर्देशों के अनुसार ही प्रश्नों को हल करना है। परीक्षार्थी अपने प्रश्नों के उत्तर दी गई उत्तर-पुस्तिका तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त (बी) उत्तर-पुस्तिका जारी नहीं की जायेगी।

**K-267**

( 1 )

P.T.O.

## Section–A

(खण्ड–क)

### Long Answer Type Questions

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

2×19=38

**Note** :- Section 'A' contains Five (05) Long-answer type questions of Nineteen (19) marks each. Learners are required to answer any *two* (02) questions only.

खण्ड 'क' में पाँच (05) दीर्घ उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए उन्नीस (19) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल दो (02) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Define management accounting. What are the different techniques of management accounting ? Explain them in brief.

प्रबन्धकीय लेखांकन को परिभाषित कीजिए। प्रबन्धकीय लेखांकन की विभिन्न तकनीकें कौन सी हैं ? उन्हें संक्षेप में समझाइए।

2. From the following balance sheets of X Ltd. Prepare funds flow statement :

<b>Particulars</b>	<b>31-03-2021</b>	<b>31-03-2022</b>
	<b>(₹)</b>	<b>(₹)</b>
<b><i>Equity and Liabilities :</i></b>		
Share capital	36,000	38,000
Profit and loss account	5,800	7,000
Sundry creditors	6,400	7,600
Bills payables	6,400	7,600
	<b>54,600</b>	<b>60,200</b>
<b><i>Assets :</i></b>		
Plant and machinery	4,000	4,400
Furniture	1,600	1,800
Land and building	6,000	8,000
Cash bank	12,000	8,000
Sundry debtors	31,000	38,000
	<b>54,600</b>	<b>60,200</b>

एक्स लि. के निम्नलिखित चिट्ठों से कोष प्रवाह विवरण तैयार कीजिए :

विवरण	31-03-2021 (₹)	31-03-2022 (₹)
<b>समता एवं दायित्व :</b>		
अंश पूँजी	36,000	38,000
लाभ एवं हानि खाता	5,800	7,000
विविध लेनदार	6,400	7,600
देय विपत्र	6,400	7,600
	<b>54,600</b>	<b>60,200</b>
<b>सम्पत्तियाँ :</b>		
प्लाण्ट एवं मशीनरी	4,000	4,400
फर्नीचर	1,600	1,800
भूमि एवं भवन	6,000	8,000
बैंक में रोकड़	12,000	8,000
विविध देनदार	31,000	38,000
	<b>54,600</b>	<b>60,200</b>

3. What is the necessity of working capital in a business organization ? What are the advantages of adequate working capital ?

एक व्यावसायिक संस्था में कार्यशील पूँजी की क्या आवश्यकता होती है ? पर्याप्त कार्यशील पूँजी के क्या लाभ हैं ?

4. Fixed cost ₹ 1,00,000

Selling price per unit ₹ 10

Variable cost per unit ₹ 6

- (a) Calculate B.E.P. in units on the basis of above facts.
- (b) State what will be the impact on B.E.P. under the following cases :
- (i) Fixed costs increases by 10%
  - (ii) Variable costs increases by 10%
  - (iii) Fixed costs decreases by 10%
  - (iv) Variable costs decreases by 10%
  - (v) Fixed costs decreases by 10% but variable costs increases by 10%
  - (vi) Fixed costs increases by 10% but variable costs decreases by 10%

स्थिर लागत ₹ 1,00,000

विक्रय मूल्य प्रति इकाई ₹ 10

परिवर्तनशील लागत ₹ 6

(अ) उपर्युक्त के आधार पर सम-विच्छेद बिन्दु (इकाईयों में) ज्ञात कीजिए।

(ब) बताइए कि निम्न दशाओं में सम-विच्छेद बिन्दु पर क्या प्रभाव पड़ेगा :

- (i) स्थिर लागत में 10 प्रतिशत की वृद्धि
- (ii) परिवर्तनशील लागत में 10 प्रतिशत की वृद्धि
- (iii) स्थिर लागत में 10 प्रतिशत की कमी
- (iv) परिवर्तशील लागत में 10 प्रतिशत की कमी
- (v) स्थिर लागत में 10 प्रतिशत की कमी, किन्तु परिवर्तनशील लागत में 10 प्रतिशत की वृद्धि
- (vi) स्थिर लागत में 10 प्रतिशत की वृद्धि, किन्तु परिवर्तनशील लागत में 10 प्रतिशत की कमी

5. Define responsibility accounting and explain different responsibility centres ? Describe the requirements for an effective responsibility accounting system.

उत्तरदायित्व लेखांकन को परिभाषित कीजिए तथा विभिन्न उत्तरदायित्व केन्द्रों की व्याख्या कीजिए। एक प्रभावशाली उत्तरदायित्व लेखांकन पद्धति को आवश्यकताओं का वर्णन कीजिए।

### Section-B

(खण्ड-ख)

#### Short Answer Type Questions

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

4×8=32

**Note :-** Section 'B' contains Eight (08) Short-answer type questions of Eight (08) marks each. Learners are required to answer any *four* (04) questions only.

खण्ड 'ख' में आठ (08) लघु उत्तरीय प्रश्न दिये गये हैं, प्रत्येक प्रश्न के लिए आठ (08) अंक निर्धारित हैं। शिक्षार्थियों को इनमें से केवल चार (04) प्रश्नों के उत्तर देने हैं।

1. Distinction between financial accounting and management accounting.  
प्रबंधकीय लेखांकन एवं वित्तीय लेखांकन में अन्तर।
2. Horizontal Analysis.  
क्षैतिज विश्लेषण।
3. Difference between cash flow and fund flow analysis.  
रोकड़ प्रवाह एवं कोष प्रवाह विश्लेषण में अन्तर।
4. Profitability Ratios.  
लाभदायकता अनुपात।
5. Advantages of standard costing.  
प्रमाण लागत विधि के लाभ।
6. Net operating income theory of capital structure.  
पूँजी संरचना का शुद्ध परिचालन आय सिद्धान्त।
7. Cost of capital.  
पूँजी की लागत।
8. Financial leverage.  
वित्तीय उत्तोलन।

\*\*\*\*\*